



CRECHE JARDIM INFANTIL

“O CARACOL”

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

GERÊNCIA DO EXERCÍCIO DE 2025

E

PARECER DO CONSELHO FISCAL

ÍNDICE	2
INTRODUÇÃO	4
CAPITULO I	6
CONFIGURAÇÃO ORGANIZACIONAL	6
ORGANIGRAMA.....	7
CAPÍTULO II	8
ASSOCIADOS.....	8
CAPÍTULO III	9
ENQUADRAMENTO HUMANO	9
FORMAÇÃO.....	9
CAPÍTULO IV	10
PROJETO DE OBRAS – INSTALAÇÕES.....	10
CAPÍTULO V.....	11
PARCEIROS FORMAIS.....	11
PARCERIAS EXTERNAS.....	11
IMAGEM.....	12
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS.....	12
RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL	13
CAPÍTULO VI	13
ATIVIDADE PEDAGÓGICA	13
ATIVIDADES EXTRA-CURRICULARES	14
DESLOCAÇÕES DE ÂMBITO CULTURAL SUBJACENTES AO PROJETO EDUCATIVO.....	14

COMEMORAÇÃO DAS FESTAS ANUAIS E OUTROS EVENTOS.....	15
COMPONENTE DE APOIO À FAMÍLIA.....	15
REUNIÕES DE PAIS.....	16
ESTÁGIOS CURRICULARES.....	16
CAPÍTULO VII.....	17
ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA.....	17
CAPÍTULO VIII.....	20
RELATÓRIO DO CONTABILISTA CERTIFICADO EXERCÍCIO DE 2024.....	21
ANEXOS.....	23
PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	27

INTRODUÇÃO

O presente RELATÓRIO E CONTAS abrange a atividade exercida pelo Creche Jardim Infantil “O CARACOL”, durante todo o ano de 2025 cujo Plano de Atividades e Orçamento Previsional foi aprovado em Assembleia Geral realizada a 30 de novembro de 2024.

É importante recordar os **Objetivos** da Instituição e que são os seguintes:

“A Creche Jardim Infantil “O CARACOL” tem por objetivo apoiar e colaborar com as famílias na educação integral das crianças e proporcionar as condições necessárias à sua sociabilização, coadjuvando os serviços públicos competentes a outras instituições ou entidades, num espírito de interajuda, solidariedade e colaboração de acordo com os parâmetros definidos na Lei.

O Plano de Atividades foi, na generalidade, cumprido, não havendo alterações de fundo a registar.

Cumprir a colaboração de todas as funcionárias da Instituição que, desempenhando com zelo e profissionalismo as suas funções merecem o reconhecimento do seu trabalho e dedicação.

Em 2025, a ausência prolongada da Educadora Vitória representou um desafio significativo para o funcionamento diário da instituição. Durante grande parte do ano, a sua falta fez-se sentir não só na organização pedagógica, mas também na gestão das rotinas e no acompanhamento das crianças.

A substituição da Educadora Vitória revelou-se particularmente difícil. A escassez de profissionais disponíveis na área da educação de infância, aliada à necessidade de garantir continuidade pedagógica e estabilidade para as crianças, dificultou a contratação de uma substituição adequada e atempada. Esta situação exigiu uma constante reorganização de horários, tarefas e responsabilidades por parte da equipa.

Perante este contexto, toda a equipa demonstrou um notável espírito de cooperação e entreajuda. Educadoras e auxiliares assumiram um esforço adicional, adaptando-se às necessidades do momento e garantindo que a qualidade do acompanhamento às crianças se mantivesse. Muitas vezes foi necessário reforçar a presença em sala, apoiar colegas e reorganizar atividades, sempre com o objetivo de assegurar o bem-estar e o desenvolvimento das crianças.

Apesar das dificuldades, o profissionalismo, a dedicação e o compromisso de toda a equipa permitiram superar os constrangimentos causados por esta ausência prolongada. O trabalho conjunto e o forte sentido de responsabilidade demonstrados ao longo do ano foram fundamentais para garantir a continuidade do serviço educativo e o bom funcionamento da instituição.

Expressamos, também, o nosso sincero agradecimento a todos os pais que, de forma generosa e solidária, contribuíram com doações de bens alimentares e apoios monetários.

A vossa disponibilidade e espírito de entreatajuda são um exemplo de solidariedade e reforçam os valores de partilha e cooperação que procuramos promover na nossa comunidade educativa.

Iniciamos uma nova forma de contacto com os pais, a aplicação **Growappy**, uma ferramenta digital que tem como objetivo melhorar a comunicação entre a escola e as famílias.

Pela primeira vez o encerramento da Instituição foi na 2ª quinzena de agosto, assim como o gozo obrigatório de férias pelas colaboradoras da Instituição.

Cumpre também prestar um sentido agradecimento à Drª Susana Reis, que, no exercício da sua atividade como Advogada, têm mantido colaboração gratuita, com o Caracol, sempre que necessário.

O princípio de gestão que tem presidido à Administração ao longo dos anos tem permitido um razoável equilíbrio entre RECEITAS E DESPESAS sem prejuízo da realização de pequenas despesas de Investimento e de manutenção, quer das instalações, quer de equipamentos.

A Direção do Caracol deseja manter a qualidade de prestação de serviços que há anos a caracteriza bem como contar com a colaboração de todos no sentido de dar cumprimento integral à sua Missão.

A Direção do Caracol manifesta o seu reconhecimento pela colaboração e apoios recebidos.

A todos, um Bem-Haja e Muito Obrigado!

CAPÍTULO I

CONFIGURAÇÃO ORGANIZACIONAL

Lista de Corpos Sociais quadriénio - 2025/2028

ASSEMBLEIA GERAL

PRESIDENTE – José Júlio Santana Henriques

1º SECRETÁRIO – Manuel da Silva de Oliva

2º SECRETÁRIO – Gustavo Francisco Mendonça Estevens

(Suplente – Ana Paula da Silva Mesquita de Oliveira Muge)

CONSELHO FISCAL

PRESIDENTE – Cristina Isabel da Cruz Ribeiro Vargas Loureiro

RELATOR - Maria Manuela Perneco Cunha Vieira

VOGAL – Carlos Alberto do Carmo Joaquim

(Suplente – Carla Isabel Nunes)

DIREÇÃO

PRESIDENTE – Carlos Correia

VICE-PRESIDENTE – Ana Salvado

TESOUREIRO – Carla Ventura

SECRETÁRIO – Anabela Ventura

VOGAL – Patrícia Oliveira

REUNIÕES DOS ORGÃOS SOCIAIS

Assembleia Geral 3 Reuniões Ordinárias

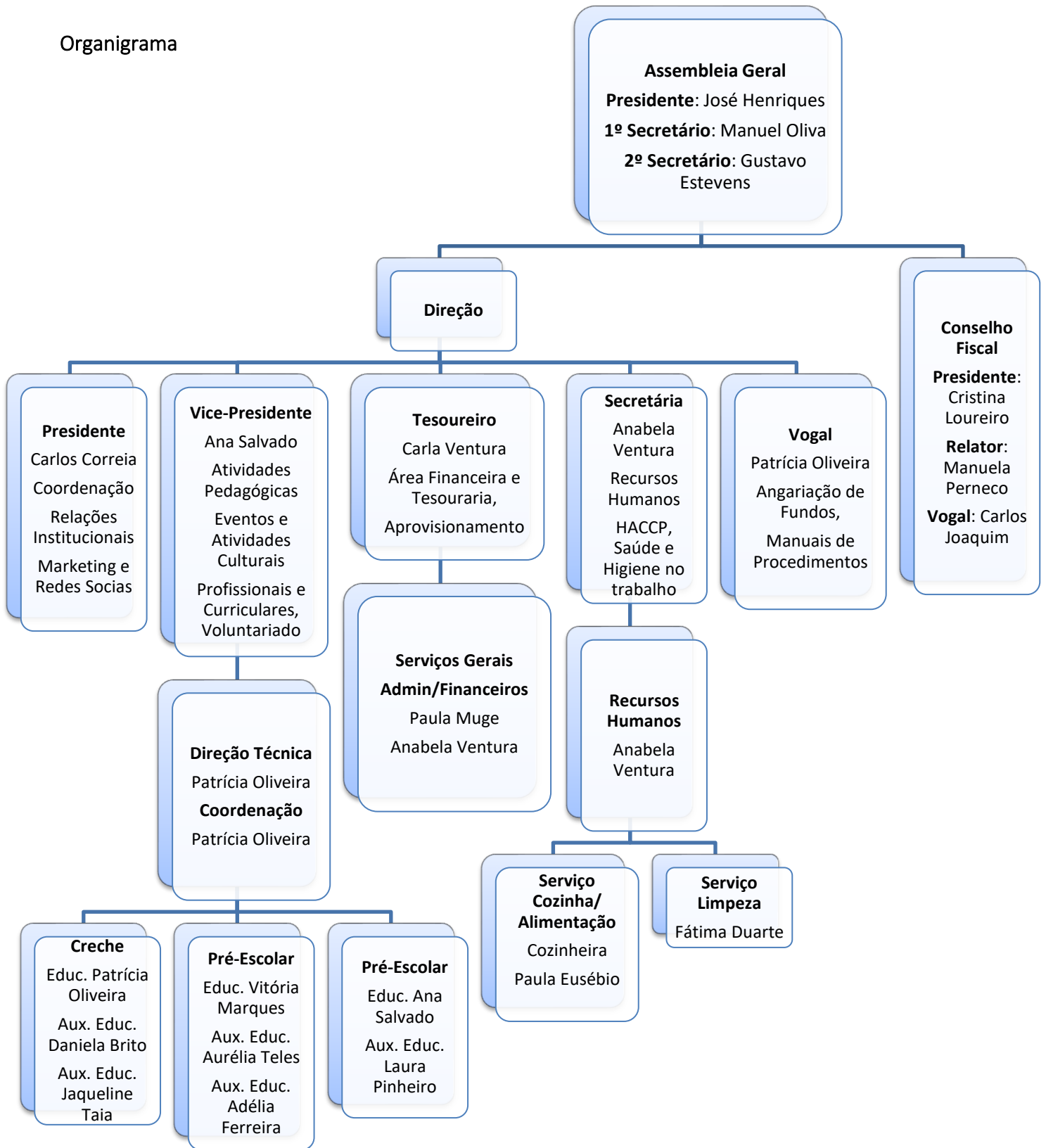
Direção 11

Conselho Fiscal 3

Em complementaridade às reuniões de Direção, foram mantidas, ao longo do ano, inúmeras comunicações presenciais e virtuais conjuntas, sempre no sentido de avaliar situações e propostas de resolução e articular procedimentos.

Em conformidade com os Estatutos, foram lavradas Atas de todas as reuniões de Direção efetivadas.

Organigrama



CAPÍTULO II

ASSOCIADOS

No ano de 2025 saíram 11 Sócios e entraram 15 novos Associados. Não foi possível tomar iniciativas de angariação de Sócios ou fixação de Sócios desistentes em função da saída dos seus educandos da Instituição. No entanto, foram contactados os antigos Sócios no sentido de os sensibilizar para a consignação de 1 % do IRS a favor do Caracol. Este procedimento, aliás, tem vindo, de ano para ano, a aumentar os montantes a reverter para o Caracol.

No sentido de proporcionar aos Associados um leque de benefícios e vantagens, a Creche Jardim Infantil “O Caracol”, manteve Protocolos de colaboração com várias entidades/empresas, de acordo com o Quadro seguinte, totalizando-se 6 Protocolos.

PROTOCOLOS	
ENTIDADE	SERVIÇOS PRESTADOS
Grupo “A Farmácia”	Aquisição de medicamentos/produtos farmacêuticos
Farmácia Correia	Aquisição de medicamentos/produtos farmacêuticos
Farmácia Gil	Aquisição de medicamentos/produtos farmacêuticos
Farmácia Vasconcelos	Aquisição de medicamentos/produtos farmacêuticos
ALTAVISÃO Opticaloja, Lda	Optometria, Contactologia, Audiometria, Ortóptica e Consultas de Oftalmologia
Ginásio Clube de Queluz	Ballet e Karaté-Kids

CAPÍTULO III

ENQUADRAMENTO HUMANO

Quadro de efetivos da Creche Jardim Infantil “O Caracol”

a) Funções de Diretora Técnica no ano letivo 2024/25

b) Funções de Diretora Técnica no ano letivo 2025/26

PESSOAL DOCENTE - EDUCADORAS	Patrícia Oliveira b)
	Ana Salvado a)
	Vitoria Marques
AUXILIARES DE EDUCAÇÃO	Adélia Ferreira
	Aurélia Teles
	Daniela Brito
	Laura Pinheiro
	Jaqueline Maciel
COZINHEIRA	Paula Eusébio
ADMINISTRATIVA	Paula Muge
	Anabela Ventura
AUXILIAR DE SERVIÇOS GERAIS	Fátima Duarte

FORMAÇÃO

A Direção manteve-se atenta às Ações de Formação pertinentes para o adequado funcionamento da Instituição.

O Quadro seguinte, discrimina as várias Ações de Formação realizadas em 2025.

ENTIDADE PROMOTORA	TEMA	ABRANGÊNCIA
APEI	Programação neurolinguística na infância	Educ. Vitória Marques
APEI	Brincar lá fora cá dentro	Educ. Patrícia Oliveira
APEI	Diferenciação pedagógica para uma educação mais inclusive	Educ. Vitória Marques
APEI	Desenvolvimento da comunicação, linguagem e fala	Educ. Ana Salvado
APEI	Sono na Infância	Educ. Vitória Marques Educ. Patrícia Oliveira
APEI	Papel do adulto	Educ. Patrícia Oliveira

CAPÍTULO IV

PROJETO DE OBRAS – INSTALAÇÕES

O Processo de remodelação das instalações foi novamente submetido na Câmara Municipal de Sintra, com boas expectativas quanto à sua viabilidade e execução. Infelizmente, e apesar de todos os indicadores apontarem para o contrário, a Segurança Social veio dar um parecer negativo.

Contactámos a Presidente da Junta de Freguesia de Queluz, Dra. Ana Pacheco, solicitando apoio na resolução deste impasse. Nesse contacto, questionámos a possibilidade de cedência de um terreno ou de um edifício com dimensão suficiente que nos permitisse cumprir todas as exigências da Segurança Social.

A Dra. Ana Pacheco esclareceu que, de momento, a Junta de Freguesia não dispõe de qualquer terreno ou edifício que possa ceder, referindo igualmente que a própria Junta necessita de instalações, uma vez que o edifício que atualmente utiliza não lhe pertence. Informou ainda que, do ponto de vista financeiro, também não lhes é possível prestar apoio. Contudo, mostrou-se disponível para que, assim que o projeto esteja elaborado, lho possamos enviar, de forma a que possa tentar interceder junto da Câmara Municipal.

O Arquiteto João Costa Lopes elaborou um novo projeto, no qual foi possível ampliar a área da cave e prolongar o volume da ampliação para norte e para este, mantendo-se o edifício e a cobertura originais.

A proposta cumpre todas as exigências da Segurança Social e mantém os índices de permeabilidade do terreno, apresentando apenas uma situação menos favorável no que respeita aos afastamentos.

Paralelamente, foi possível aumentar a capacidade do berçário de 3 para 5 crianças e da creche de 10 para 15 crianças, mantendo-se a capacidade de 40 crianças no pré-escolar.

Iremos submeter um novo projeto, na expectativa de que as entidades tutelares o possam analisar favoravelmente e proceder à sua viabilização.

No que respeita aos serviços de refeitório encontra-se em curso a implementação do HACCP faltando o requisito do Layout das Instalações que só será obtido a partir da remodelação das instalações. Todas as restantes obrigações foram cumpridas e alvo de fiscalização pela autoridade competente que assim o confirmou.

CAPÍTULO V

PARCEIROS FORMAIS

O Instituto de Segurança Social é uma das entidades tutelares do Caracol mantendo-se o Acordo de Gestão e o acompanhamento técnico com a proximidade necessária. Também o Ministério de Educação, como outra entidade tutelar, nomeadamente do Pré-Escolar, mantém contatos esporádicos com a Instituição.

Em 2025, já com as Formações realizadas, solicitou-se a vistoria da ANPC e aguardamos que a mesma seja realizada.

Existem ainda Protocolos formais com a Escola Gustave Eiffel, Ticket Infância e Edenred (Cheques Creche).

PARCERIAS EXTERNAS

Esta Instituição mantém-se articulada com várias entidades que colaboram com a mesma de acordo com cada uma das suas áreas de intervenção. Destacamos as seguintes: União das Freguesias de Queluz-Belas

(U.F.Q.B.), Câmara Municipal de Sintra (Divisão de Ação Social, Departamento de Urbanismo), Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade (CNIS), União Distrital das IPSS (UDIPSS); Entrajuda, Bombeiros Voluntários de Queluz, Ginásio Clube de Queluz.

Cumpra também manifestar o agradecimento à empresa *Sumol-Compal* que colaborou com o Caracol na doação de bens alimentares destinados ao lanche das crianças na Festa de Natal.

A todos estas entidades, a Direção regista o seu agradecimento desejando manter a imprescindível relação positiva e construtiva que se tem verificado.

IMAGEM

Acompanhando os avanços tecnológicos e promovendo a aproximação dos Associados, mantiveram-se as páginas de **Facebook** (grupo fechado).

Dando cumprimento às exigências legais, foi mantido o **site da Instituição** onde, para além da divulgação da imagem da mesma, se podem consultar os documentos que enquadram o seu funcionamento (Estatutos, Relatórios e Contas, Planos de Atividade, Regulamentos Internos, etc.).

A manutenção do site é assegurada pelo nosso Presidente, Carlos Correia, a quem expressamos o nosso agradecimento pelo empenho e disponibilidade demonstrados.

Em 2025 implementámos a aplicação Growappy, por considerarmos tratar-se de uma solução mais eficaz para a comunicação entre os pais e a instituição. Esta aplicação permite uma partilha mais rápida e organizada de informações importantes do dia a dia das crianças, como comunicados, atividades realizadas, fotografias, ementas, planificações mensais, avisos e outras informações relevantes sobre o seu bem-estar e desenvolvimento. Desta forma, os pais poderão acompanhar mais de perto a rotina e as experiências vividas pelos seus filhos na instituição, assegurando-se o caráter privado e confidencial da informação.

PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Não foi descurada a análise contínua da relação preço-qualidade relativamente, quer às matérias-primas necessárias (alimentação, higiene, materiais didáticos e pedagógicos, etc.), quer aos vários prestadores de Serviços, procedendo-se à negociação/substituição sempre que a relação preço-qualidade e comparação

com a prática do mercado se mostre favorável para a Instituição. Não se verificaram alterações significativas nesta área.

RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

Neste âmbito, a Creche Jardim Infantil “O Caracol”, a par de uma educação para a cidadania e como modelo de referência para todos, tem mantido a associação a várias iniciativas promovidas por instituições e organismos de que podemos destacar: Recolha de óleos (inserido nas diretivas da HACCP) e Recolha de Pilhas.

CAPÍTULO VI

ATIVIDADE PEDAGÓGICA

De janeiro a agosto do ano 2025, o Projeto Educativo ainda em vigor *Conto-te Uma História*, no qual se pretendia introduzir hábitos de leitura acompanhada nas crianças, promover livros infantis e estimular a imaginação e todas as formas e diversas aprendizagens que um livro nos pode permitir, quer como fonte, ou como ponto de partida.

Numa época em que o digital está tão presente no dia a dia quer dos adultos, como, muitas vezes, das crianças, este projeto pareceu-nos de suma importância, no sentido em que, as crianças poderiam mergulhar nas histórias através dos livros.

Os livros serviram também como ponto de partida para trabalhar as emoções dentro dos grupos, de forma adequada às idades respetivas, bem como as regras da sala e outros interesses que começaram a surgir entre as crianças, fazendo aqui já alguma transição para o projeto previsto para iniciar em setembro.

A acompanhar este Projeto Educativo, tínhamos um projeto ao nível do pré-escolar, intitulado *O Livro Vai e Vem*, no qual, todas as sextas feiras, as crianças escolhiam um livro para levar para casa num saco próprio, de modo a explorar o livro em família, quer fosse somente lendo em família, quer fosse depois explorando com um desenho para apresentar ao grupo. O interesse deste projeto era não só proporcionar uma aproximação entre a escola e a família, como também, promover tempo de qualidade em casa e uma maior abertura aos livros, que seriam entregues, no respetivo saco, na segunda feira seguinte.

Como foi inicialmente referido, este projeto terminou no passado mês de agosto, dando início a um novo projeto para o triénio que se iniciou.

Projeto Educativo para o Triénio 2025-2028 cujo tema para o ano 2025/2026 se intitula “implementação do modelo pedagógico Movimento da Escola Moderna” e 2026/2027 se intitula “consolidação do modelo pedagógico Movimento da escola Moderna” foi divulgado, está disponível para consulta e já posto em prática. Com a escolha deste tema, em creche pretende-se que nos foquemos na pedagogia ativa, centrada na criança, promovendo a autonomia, cooperação e a participação ativa das famílias. Baseia-se na aprendizagem por projetos, respeitando o ritmo individual e a voz das crianças, com forte ligação ao meio familiar e social. No pré-escolar é uma abordagem pedagógica ativa, baseada nos princípios de Célestin Freinet, que promove a autonomia, cooperação e vivência democrática desde cedo. As crianças participam ativamente no planeamento, avaliação e gestão da sala de aula, desenvolvendo projetos baseados nos seus interesses e recorrendo a ferramentas como o texto livre, a Assembleia de Turma e o Plano de Trabalho.

Todas as reuniões de avaliação do Desenvolvimento das Crianças foram realizadas, pelas Educadoras, individualmente com os respetivos Encarregados de Educação e através dos meios digitais.

ATIVIDADES EXTRA-CURRICULARES

As atividades extracurriculares complementam todo o trabalho pedagógico realizado. Este tipo de atividades proporciona experiências variadas e permite que a criança descubra e desenvolva novas habilidades, promovendo o gosto por outras linguagens e formas de comunicação/expressão:

- Expressão Musical (1x por semana) – Prof^o Ian – Foco Musical
- Expressão Motora (1x por semana) – Prof^a Carolina – Ginásio Clube de Queluz
- Iniciação à Língua Inglesa (1x por semana) – Prof^a Matilde – Easytalk

DESLOCAÇÕES DE ÂMBITO CULTURAL SUBJACENTES AO PROJETO EDUCATIVO

PERÍODO LETIVO	MÊS	ATIVIDADE/LOCAL	TEMA
2º	Janeiro	Pavilhão do Conhecimento	Arte

	Abril	Cantinho dos Póneis	Animais
3º	Maio	Parque Rural Tambor (passeio de final de ano)	Passeio de Final de Ano
	Junho	Praia	
1º	Novembro	TeatroEsfera	Arte
	Dezembro	Sintra Mágica	Natal

COMEMORAÇÃO DAS FESTAS ANUAIS E OUTROS EVENTOS

PERÍODO LETIVO	MÊS	DIA	DESCRIPTIVO
2º	Janeiro	6	Dia de Reis
		26	Aniversário do Caracol
	Fevereiro	28	Desfile de Carnaval
	Março	19	Dia do Pai
		21	Dia Mundial da Arvore
		20	Desfile dos chapéus da Primavera
Abril	17	Caça aos Ovos (Páscoa)	
3º	Maio	04	Dia da Mãe
		12 a 16	Semana da Família
		17	Caracolímpicos
	Junho	2	Dia Mundial da Criança
		23 a 30	Praia
	Julho	01 a 04	Praia
12		Festa Final de Atividades	
1º	Outubro	16	Dia da Alimentação
	Novembro	11	Dia de São Martinho
	Dezembro	13	Festa de Natal

COMPONENTE DE APOIO À FAMÍLIA

A Lei - Quadro (Lei nº5/97 de 10 de fevereiro) consigna os objetivos da educação pré- escolar e prevê, para além dos períodos específicos para o desenvolvimento das atividades pedagógicas, curriculares ou letivas, existam atividades de animação e apoio às famílias, de acordo com as necessidades destas (Art.º 12.º). As atividades de apoio à família integram todos os períodos que estejam para além das 25 horas letivas e que, de acordo com a lei, sejam definidos com os pais no início do ano letivo.

A criança é sujeito e não objeto do processo educativo, desempenhando um papel ativo na construção do seu desenvolvimento e aprendizagem. Assim, parece clara a necessidade de uma relação formativa feita de respeito e atenção por cada uma e por todas as crianças, como seres únicos e portadores de saberes vários que só na troca com outros, consolidam a sua própria individualidade. Assim, as atividades diárias desenvolvidas neste período de tempo são de caráter livre com supervisão dos adultos responsáveis.

REUNIÕES DE PAIS

DATA	ASSUNTO
Julho/2025	Apresentação da Instituição a Pais de crianças quevão ingressar na Instituição pela 1ª vez.
Setembro/2025	Reunião Geral de apresentação do ano letivo, reforço de instruções para o cumprimento dos Regulamentos Internos. A apresentação dos Projetos Pedagógicos

ESTÁGIOS CURRICULARES

No ano 2025 foram realizados estágios curriculares, de Abril a Junho, de duas alunas do 3º ano do curso de TAE(Técnico de Ação Educativa) da Escola Profissional Gustave Eiffel.

CAPÍTULO VII

ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA

Relatório de Análise Financeira — Exercício 2025

O ano de 2025 encerrou com um **Resultado Líquido Negativo (Prejuízo) de 15.286,56 €**, o que representa um agravamento significativo face ao défice de 2.317,79 € registado em 2024:

- **Rendimentos Totais:** 293.498,82 €
- **Gastos Totais:** 308.785,38 €

Rendimentos: Totalizaram **293.498.82€**

- As principais fontes são os **Subsídios à Exploração, Autarquia, (223.176,20 €)**, que representam cerca de 76% da receita total.
- Segurança Social (ISS, IP): 218.245,24 € (Apoio direto às valências de Creche e Pré-Escolar):

Apoio para Creche	109.123,25 €
Apoio para Pré-Escolar	102.621,35 €
Subsídio Pré-Escolar Educadoras	6.500,64 €

- Câmara Municipal de Sintra: 3.765,50 € (Protocolos locais).
- Mensalidades e Serviços (Pagos pelos Pais): 61.682,78 €
- Quotizações: 2.739,00 €
- Consignação de IRS (0,5%): 3.967,80 € (Um aumento de 89% face aos 2.100,56 € de 2024).

- Doações e Donativos: 1.165,46 € (Estável face aos 1.152,47 € de 2024).
- Rendimentos Financeiros Juros e Rendimentos Similares: 1.703,76 €
(Provenientes de depósitos ou aplicações bancárias).

Gastos: (Total: 308.785,38€)

- Gastos com Pessoal: **222.734,88€** (Representa 87% dos rendimentos totais).
- Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) **61.257,98 €** (Inclui manutenção, energia prestação de serviços, etc.)
- Géneros Alimentares: **22.942,67€**

Análise de Despesas Extraordinárias e Projetos

O ano de 2025 foi marcado por investimentos estruturais e alterações significativas nos apoios ao pessoal docente, conforme detalhado abaixo:

- **Projeto de Obras 2025**

A instituição iniciou um plano de requalificação/expansão com um custo total acumulado de 9.242,80 €, distribuído por:

- Honorários do Arquiteto: 6.094,00 €
- Avença do Arquiteto: 922,50 €
- Projetos de Ruído e Segurança: 2.226,30 €

- **Fardamento 2025**

A gestão do fardamento em 2025 gerou um encargo líquido que pressionou o resultado operacional, uma vez que a receita proveniente das famílias não cobriu a totalidade da despesa:

Rubrica de Fardamento	Valor (€)	Notas
Despesa Total (Faturas)	6.603,60 €	Faturas de Julho, Setembro e Outubro.
Receita (Pagos por Pais/Outros)	3.372,50 €	Recebido entre Outubro e Dezembro.
Saldo Líquido (Custo para a Creche)	- 3.231,10 €	Défice de 49% coberto pela instituição.

Subsídio das Educadoras: Impacto 2024 vs. 2025

Houve uma redução drástica num subsídio específico relacionado com o pessoal docente, o que justifica parte do agravamento do défice operacional:

- 2024: ~ 33.000,00 € (Receita)
- 2025: ~ 6.500,00 € (Receita)
- Variação: - 26.500,00 €

Justificação: Esta quebra de cerca de 80% deve-se à renovação da equipa, com a entrada de educadoras novas com poucos anos de serviço, o que reduz o escalão de subsídio atribuído à instituição.

Posição de Tesouraria e Liquidez

Apesar do prejuízo anual, a instituição mantém uma posição financeira sólida em termos de reservas acumuladas:

Bancos (Depósitos à Ordem): 7.218,84 €

Outros Depósitos Bancários (Reservas): 110.000,00 €

Caixa: 79,28 €

Liquidez Total Disponível: 117.298,12

Conclusão

O prejuízo de 15.286,56 € registado em 2025 é justificado pela:

1. **Perda de Receita Fiscal:** A quebra de 26.500 € nos subsídios das educadoras foi o fator de maior peso negativo no exercício.
2. **Investimento em Ativos:** Os gastos com o projeto de obras (9,2 mil euros) são investimentos para o futuro, mas pressionaram a liquidez corrente.

A situação líquida da instituição:

- **Resultados Transitados:** 79.256,01 € (saldo acumulado de anos anteriores).
- **Resultado Líquido do Período (2025):** - 15.286,56 € (prejuízo do exercício atual).

Apesar do prejuízo, a instituição mantém uma estrutura patrimonial equilibrada.

- Disponibilidades (Bancos e Caixa): 117.298,12 €. Esta reserva garante o pagamento de todas as obrigações de curto prazo.
- Passivo (Dívidas): 45.664,76 €, sendo que a maior fatia (39.208,00 €) são acréscimos para gastos com pessoal (férias e subsídios).

CAPÍTULO VIII

RELATÓRIO DO CONTABILISTA CERTIFICADO

EXERCÍCIO DE 2025

RELATÓRIO DO CONTABILISTA CERTIFICADO

EXERCÍCIO DE 2025

Na minha qualidade de Contabilista Certificado, inscrito na Ordem dos Contabilistas Certificados com a cédula profissional nº. 4270 e responsável pela regularidade técnica na área contabilística, incluindo a assinatura das demonstrações financeiras e das declarações fiscais que tenham por base informação contabilística da CRECHE JARDIM INFANTIL "O CARACOL", IPSS, Entidade abrangida pelo artº. 10º. do Código do Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas, na sua qualidade de Instituição Particular de Solidariedade Social, apresento o meu parecer às contas finais que consubstanciam quantitativa e qualitativamente o trabalho desenvolvido pela Direcção da Instituição durante o exercício de 2025.

De salientar que:

- a) O trabalho desenvolvido ao longo do ano teve sempre presente a análise periódica da documentação existente aferindo da sua credibilidade em cumprimento das regras legais aplicáveis;
- b) O trabalho desenvolveu-se ao longo do ano com acompanhamento atempado da classificação documental, em função da sua natureza, respeitando integralmente as regras contabilístico-fiscais aplicáveis, produzindo por consequência as peças finais para respectiva análise por parte dos órgãos sociais da Instituição.

O ano de 2025 decorreu com normalidade sem grandes oscilações quer a nível de rendimentos quer de gastos, embora seja de salientar o seguinte:

- 1) No que respeita aos rendimentos registou-se, em comparação com o ano anterior, um aumento que correspondeu a 5.361,72€ (293.498,82€ - 288.137,10€), com saliência nas rubricas de Prestações de Serviços (- 8.670,52€), e Subsídios (+ 10.779,58€) e outros rendimentos e Ganhos de - 3.252,66€. De salientar a diminuição de juros bancários de 608,74€.
- 2) No que concerne aos gastos verifica-se, em relação ao ano anterior, um aumento de 18.330,49€ (308.785,38€ - 290.454,89€), resultante essencialmente do aumento nas rubricas de Fornecimento e Serviços (19.290,17€) e da diminuição nos Gastos c/Pessoal de 668,87€, e também da diminuição de outros gastos de 705,44€.

- 3) No respeitante ao Resultado Líquido do Exercício pode constatar-se um resultado negativo no valor de 15.286,56€, contra o resultado negativo de 2024 no valor de 2.317,79€.
- 4) Pela análise de dados do Balanço pode-se afirmar que a Instituição continua sólida na medida em que apresenta um Activo muito superior ao Passivo e com um grau de disponibilidades muito eficaz, pois que o somatório de Caixa e Bancos corresponde ao valor de 117.298,12€, contra um Passivo de curto prazo de valor pouco significativo (Fornecedores (1.1159,59€) + Estado (5.297.17€) = 6.456,76. De salientar que relativamente ao Estado se trata do valor de IRS de 911,00€ e do valor da Segurança Social de 4.386,17€ a pagar em Janeiro de 2026.
- 5) Mais se salienta que o valor de 39.208,00€ existente no Passivo Corrente do Balanço corresponde ao acréscimo de gastos que se contempla a título de Provisão nos custos com Pessoal (Férias, Sub. Férias e Enc. Patronais).

Face ao que antecede, podemos, pois, concluir que a gestão desenvolvida ao longo do ano de 2025, foi eficaz e cumpridora das boas regras técnicas quer no âmbito contabilístico quer no âmbito tributário.

Amadora, 24 de Fevereiro de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO



(José Sequeira)

ANEXOS

Balancete do Razão - Contabilidade Geral

Mês: 13º

Creche Jardim Infantil, O CARACOL, 2025

Contribuinte nº 501278036

Emitido por PAULAM em 12-03-2026 12:21:47

(Euros)

CONTA		VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
Cód.	Descrição	Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
11	Caixa			1.634,61	1.555,33	79,28	
12	Depósitos à ordem			676.703,41	669.484,57	7.218,84	
13	Outros depósitos bancários			450.000,00	340.000,00	110.000,00	
21	Clientes			68.546,56	68.719,56	0,50	173,50
22	Fornecedores			29.366,71	30.526,30		1.159,59
23	Pessoal			144.474,04	142.074,04	2.400,00	
24	Estado e Outros Entes Públicos	274,86	274,86	70.390,47	75.412,78	274,86	5.297,17
27	Outras contas a receber e a pagar	32.385,00	39.208,00	41.042,76	79.160,76	1.090,00	39.208,00
28	Diferimentos			1.553,78	774,14	779,64	
31	Compras		22.881,95	22.881,95	22.881,95		
33	Matérias-primas, subsidiárias e de c	22.881,95	22.942,67	23.294,18	22.942,67	351,51	
43	Activos fixos tangíveis		1.149,62	100.374,88	94.322,11	100.374,88	94.322,11
51	Fundo Social				18.439,69		18.439,69
56	Resultados Transitados			22.876,11	102.132,12	22.876,11	102.132,12
61	Custo mercadorias vendidas e maté	22.942,67		22.942,67		22.942,67	
62	Fornecimentos e serviços externos			61.257,98		61.257,98	
63	Gastos com o pessoal	39.208,00	32.385,00	255.119,88	32.385,00	222.734,88	
64	Gastos de depreciação e de amortiz	1.149,62		1.149,62		1.149,62	
68	Outros gastos e perdas			700,23		700,23	
72	Prestações de serviços				64.421,78		64.421,78
75	Subsídios à exploração				223.176,20		223.176,20
78	Outros rendimentos e ganhos			10,28	4.207,36		4.197,08
79	Juros, dividendos e outros rendiment				1.703,76		1.703,76
81	Resultado líquido do período			2.317,79	2.317,79		
Total geral:		118.842,10	118.842,10	1.996.637,91	1.996.637,91	554.231,00	554.231,00

Balancete do Razão - Contabilidade Geral

Mês: 15º

Creche Jardim Infantil, O CARACOL, 2025

Contribuinte nº 501278036
Emitido por PAULAM em 12-03-2026 12:22:15

(Euros)

CONTA		VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
Cód.	Descrição	Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
11	Caixa			1.634,61	1.555,33	79,28	
12	Depósitos à ordem			676.703,41	669.484,57	7.218,84	
13	Outros depósitos bancários			450.000,00	340.000,00	110.000,00	
21	Clientes			68.546,56	68.719,56	0,50	173,50
22	Fornecedores			29.366,71	30.526,30		1.159,59
23	Pessoal			144.474,04	142.074,04	2.400,00	
24	Estado e Outros Entes Públicos			70.390,47	75.412,78	274,86	5.297,17
27	Outras contas a receber e a pagar			41.042,76	79.160,76	1.090,00	39.208,00
28	Diferimentos			1.553,78	774,14	779,64	
31	Compras			22.881,95	22.881,95		
33	Matérias-primas, subsidiárias e de c			23.294,18	22.942,67	351,51	
43	Activos fixos tangíveis			100.374,88	94.322,11	100.374,88	94.322,11
51	Fundo Social				18.439,69		18.439,69
56	Resultados Transitados			22.876,11	102.132,12	22.876,11	102.132,12
61	Custo mercadorias vendidas e maté			22.942,67	22.942,67		
62	Fornecimentos e serviços externos			61.257,98	61.257,98		
63	Gastos com o pessoal			255.119,88	255.119,88		
64	Gastos de depreciação e de amortiz			1.149,62	1.149,62		
68	Outros gastos e perdas			700,23	700,23		
72	Prestações de serviços			64.421,78	64.421,78		
75	Subsídios à exploração			223.176,20	223.176,20		
78	Outros rendimentos e ganhos			4.207,36	4.207,36		
79	Juros, dividendos e outros rendiment			1.703,76	1.703,76		
81	Resultado líquido do período	15.286,56	15.286,56	326.389,73	311.103,17	15.286,56	
Total geral:		15.286,56	15.286,56	2.614.208,67	2.614.208,67	260.732,18	260.732,18

Creche Jardim Infantil, O CARACOL

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

De Janeiro até Dezembro

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2025	2024 Ano Completo
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		64 421,78	73 092,30
Subsídios à exploração		223 176,20	212 396,62
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(22 942,67)	(22 624,64)
Fornecimentos e serviços externos		(61 257,98)	(41 967,81)
Gastos com o pessoal		(222 734,88)	(223 403,75)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos		5 900,84	2 648,18
Outros gastos		(700,23)	(1 405,67)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(14 136,94)	(1 264,77)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(1 149,62)	(1 053,02)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(15 286,56)	(2 317,79)
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos		(15 286,56)	(2 317,79)
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		(15 286,56)	(2 317,79)
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no RL Exercício			
Resultado líquido do período atribuível a: *			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam			
Resultado por acção básico			

* - Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

BALANÇO INDIVIDUAL
DEZEMBRO 2025

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis		6 052,77	7 202,39
Propriedades de investimento			
Goodwill			
Ativos intangíveis			
Ativos biológicos			
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial			
Outros investimentos financeiros			
Créditos a receber			
Ativos por impostos diferidos			
		6 052,77	7 202,39
Ativo corrente:			
Inventários		351,51	412,23
Ativos biológicos			
Clientes		(173,00)	208,00
Estado e outros entes públicos		274,86	278,89
Capital subscrito e não realizado			
Outras créditos a receber		3 490,00	1 620,00
Diferimentos		779,64	774,14
Ativos financeiros detidos para negociação			
Outros ativos financeiros			
Ativos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos bancários		117 298,12	126 747,43
		122 021,13	130 040,69
Total do Ativo		128 073,90	137 243,08

BALANÇO INDIVIDUAL
DEZEMBRO 2025

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2025	2024
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital subscrito		18 439,69	18 439,69
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais			
Outras reservas			
Resultados transitados		79 256,01	81 573,80
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos / Outras variações no capital próprio			
		97 695,70	100 013,49
Resultado líquido do período		(15 286,56)	(2 317,79)
Interesses que não controlam		82 409,14	97 695,70
Total do capital próprio		82 409,14	97 695,70
Passivo			
Passivo não corrente:			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente:			
Fornecedores		1 159,59	2 132,97
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos		5 297,17	5 029,41
Accionistas/sócios			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar		39 208,00	32 385,00
Diferimentos			
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		45 664,76	39 547,38
Total do passivo		45 664,76	39 547,38
Total do Capital Próprio e do Passivo		128 073,90	137 243,08

Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975 Instituição de
Utilidade Pública



Parecer do Conselho Fiscal

De acordo com o Artº 43º dos Estatutos da Creche Jardim Infantil “O Caracol” o Conselho Fiscal emitiu parecer sobre o Relatório de Atividades e Contas de Gerência do ano de dois mil e vinte e quatro.

Analisados os valores apresentados na conta de Gastos o valor de 308.785,38€ (Trezentos e Oito Mil Setecentos e Oitenta e Cinco Euros e Trinta e Oito Cêntimos) e nas contas de Rendimentos o valor de 293.498,82€ (Duzentos e Noventa e Três Mil Quatrocentos e Noventa e Oito Euros e Oitenta e Dois Cêntimos) apurando-se um resultado líquido negativo de 15.286,56€ (Quinze Mil Duzentos e Oitenta e Seis Euros e Cinquenta e Seis Cêntimos), o Conselho Fiscal emite o seguinte parecer:

“Que seja aprovado o Relatório de Atividades e Contas de Gerência de 2025”

Queluz, 4 de março de 2026

O Presidente Cristina Isabel da Cruz Ribeiro Vargas Loureiro

O Relator Henrique Pereira Antunes

O Vogal Carlos Alberto Campos Pereira

Apoio Técnico • Alimentação • Aulas de Iniciação Musical • Aulas de Ginástica Infantil • Passeios Diversos • Praia no Verão

Acolhimento de todas as crianças dos dezoito meses aos seis anos de idade • Aberto das 7,30 às 19,30

RUA DE MOÇAMBIQUE, 1 • 2745-180 QUELUZ • Tel./Fax: 21 435 18 83 • E-mail: O_caracol@clix.pt

FILIADA Nº 596 NA UNIÃO DAS I. P.S.S. • CONTRIBUINTE Nº 501 278 036