



Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

**PLANO DE AÇÃO,  
ORÇAMENTO PREVISIONAL  
PARA 2026 E PARECER DO  
CONSELHO FISCAL**

NOV/2025



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

CRECHE JARDIM INFANTIL “O CARACOL”

PLANO DE ATIVIDADE, ORÇAMENTO PREVISIONAL PARA 2026 E PARECER DO CONSELHO FISCAL



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

ÍNDICE .....	3
INTRODUÇÃO .....	4
CAPÍTULO I	
1. CONFIGURAÇÃO ORGANIZACIONAL .....	5
1.1 LISTA DOS CORPOS SOCIAIS QUADRIÉNIO 2025/2029 .....	5
1.2 ORGANIGRAMA .....	6
CAPÍTULO II	
2. ASSOCIADOS .....	7
CAPÍTULO III	
3. ENQUADRAMENTO HUMANO .....	7
3.1. FORMAÇÃO .....	8
CAPÍTULO IV	
4. PROJETO DE OBRAS-INSTALAÇÕES .....	8
CAPÍTULO V	
5. RELAÇÕES EXTERNAS .....	9
5.1. PARCERIAS EXTERNAS .....	9
5.2. IMAGEM.....	9
5.3. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS .....	10
5.4. RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL .....	10
CAPÍTULO VI	
6. ATIVIDADE PEDAGÓGICA .....	10
6.1. ATIVIDADES/ESTRATÉGIAS A DESENVOLVER .....	12
6.2. ATIVIDADES EXTRA-CURRICULARES .....	12
6.3. DESLOCAÇÕES SUBJACENTES AO PROJETO EDUCATIVO .....	13
6.4. COMEMORAÇÕES/FESTAS ANUAIS/EVENTOS .....	14
6.5. COMPONENTE DE APOIO À FAMÍLIA .....	14
6.6. REUNIÕES DE PAIS .....	15
6.7. ESTÁGIOS CURRICULARES .....	15
CAPÍTULO VII	
7. ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA .....	16
ANEXOS .....	18



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

## INTRODUÇÃO

O presente PLANO DE ATIVIDADE E ORÇAMENTO PREVISIONAL PARA 2026 assenta e assegura os princípios consagrados na Missão/Visão da Creche Jardim Infantil “O CARACOL” sendo importante recordar os **Objetivos** da Instituição:

**“A Creche Jardim Infantil “O CARACOL” tem por objetivo apoiar e colaborar com as famílias na educação integral das crianças e proporcionar as condições necessárias à sua sociabilização, coadjuvando os serviços públicos competentes a outras instituições ou entidades, num espírito de interajuda, solidariedade e colaboração de acordo com os parâmetros definidos na Lei.”**

O conjunto das atividades a realizar são sustentadas por um orçamento completo e rigoroso mantendo, como principal objetivo, a manutenção e a sustentabilidade financeira da Instituição bem como apoiar e desenvolver os processos/iniciativas que promovam a melhoria da qualidade dos serviços prestados.

A elaboração do presente documento foi condicionada pela conjugação de vários fatores como sejam a inflação, aumentos salariais e as incertezas quanto aos apoios e compensações a atribuir pelos organismos tutelares que se entende deverem acompanhar os aumentos dos custos e as alterações impostas, quer às Tabelas de Comparticipação Familiar, para o Pré-Escolar, quer em consequência da manutenção da gratuitidade da Creche.

Conforme o explicitado no Capítulo GESTÃO FINANCEIRA, o saldo contabilístico previsional para 2026 aponta para um montante negativo. No entanto, mesmo tendo em conta que é um resultado previsional, exige-se a manutenção de alguma contenção de custos, efetiva racionalização de despesas e criteriosa aplicação de critérios de admissão de novos utentes reequilibrando a relação despesas-receitas por forma a reassegurar a sustentabilidade financeira da Instituição.

Este documento reflecte o trabalho da actual Direção, que tomou posse este ano e que, desde então, tem procurado avaliar de forma rigorosa os recursos existentes, as prioridades da instituição e os desafios que se colocam ao seu funcionamento.



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

## Capítulo I

### 1. CONFIGURAÇÃO ORGANIZACIONAL

#### 1.1. Lista de Corpos Sociais quadriénio - 2021/2024

##### ASSEMBLEIA GERAL

PRESIDENTE – José Júlio Santana Henriques

1º SECRETÁRIO – Manuel da Silva de Oliva

2º SECRETÁRIO – Gustavo Francisco Mendonça Estevens  
(Suplente – Ana Paula da Silva Mesquita de Oliveira Muge)

##### CONSELHO FISCAL

PRESIDENTE – Cristina Isabel da Cruz Ribeiro Vargas Loureiro

RELATOR – Maria Manuela Perneco Cunha Vieira

VOGAL – Carlos Alberto do Carmo Joaquim  
(Suplente – Carla Isabel Nunes)

##### DIREÇÃO

PRESIDENTE – Carlos Correia

VICE-PRESIDENTE – Ana Salvado

TESOUREIRO – Carla Ventura

SECRETÁRIO – Anabela Ventura

VOGAL – Patrícia Oliveira

Manter-se-ão as reuniões de Direção mensais assim como todas as que se revelem necessárias para análise e resolução de situações dando continuidade a uma gestão de carácter colaborativo. Em conformidade com os Estatutos, serão lavradas Atas de todas as Reuniões de Direção.

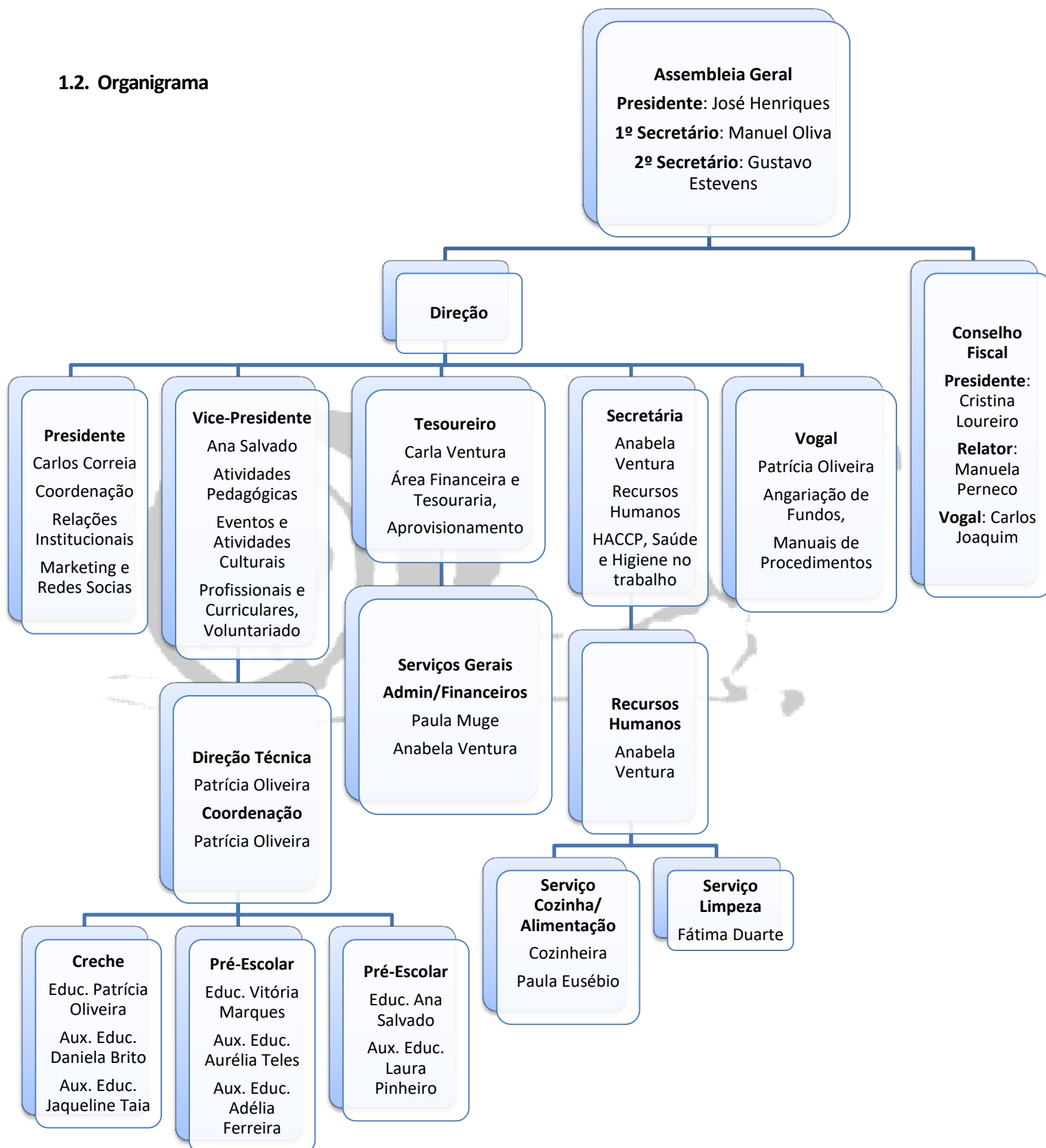


# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

## 1.2. Organigrama





# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

## CAPÍTULO II

### 2. ASSOCIADOS

No ano de 2026 será importante dar continuidade à cativação/manutenção e recuperação de sócios através de ações de divulgação da Instituição. Estas ações, entre outras, poderão ser consubstanciadas em:

- Contactos com entidades/empresas que possam vir a estabelecer Protocolos com a Instituição que se traduzam em mais benefícios para os Associados.
- Aumento do número de dados/informações a introduzir na base de dados dos Sócios.
- Divulgação sistemática de eventos/iniciativas que possam ir ao encontro dos interesses dos Associados;
- Comunicações regulares com os Sócios e antigos Sócios.

## CAPÍTULO III

### 3. ENQUADRAMENTO HUMANO

Pretende-se que se mantenham as condições favoráveis a um trabalho de equipa responsável, coesa, com um Quadro de Pessoal que se deseja estável, contando com a colaboração de todos, que, à semelhança de anos anteriores, se têm mantido comprometidos com a Instituição e com a sua Missão e têm desempenhado, com zelo e profissionalismo, o exercício das suas funções.

Quadro de efetivos da Creche Jardim Infantil “O Caracol”

PESSOAL DOCENTE - EDUCADORAS	Vitória Marques
	Patrícia Oliveira
	Ana Salvado
AUXILIARES DE EDUCAÇÃO	Adélia ferreira
	Aurélia Teles
	Daniela Brito
	Jaqueline Taia



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

AJUDANTES DE AÇÃO EDUCATIVA	Laura Pinheiro
COZINHEIRA	Paula Eusébio
ADMINISTRATIVA	Anabela Ventura Paula Muge
AUXILIAR DE SERVIÇOS GERAIS	Fátima Duarte

## 3.1. FORMAÇÃO

A Direção deverá manter-se atenta às Ações de Formação pertinentes para o adequado funcionamento da Instituição bem como para o aprofundamento de conhecimentos e desenvolvimento de competências das suas Colaboradoras.

## CAPÍTULO IV

### 4. PROJETO DE OBRAS – INSTALAÇÕES

No que respeita a esta área de atividade, serão realizados os pequenos trabalhos de conservação nas instalações e equipamentos, conforme se mostrem necessários.

O Projeto de remodelação/adequação das instalações do Caracol, sofreu algumas alterações atendendo à necessidade de melhor adequar o desenho inicial às rotinas/atividades diárias e, ao mesmo tempo, racionalizar os custos globais de todo o processo de execução da obra.

Em Junho de 2025 foi submetido novo projecto a Câmara Municipal de Sintra, apesar de todos os indicadores nos terem dado uma resposta favorável ao projecto, a Segurança Social deu um parecer negativo, inviabilizando todo o projecto.

Até fazermos cumprir todas as exigências da Segurança Social o projecto encontra-se parado na Câmara Municipal de Sintra, não se justificando a continuação da avença com a Arquiteta Joana Quintas.

São, absolutamente, necessários todos os apoios que contribuam para a exequibilidade do Projeto de remodelação das instalações sem que se comprometa a futura sustentabilidade da Instituição ou a qualidade dos serviços prestados.



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

Relativamente aos serviços de refeitório mantém-se em curso a implementação do HACCP faltando o requisito do Layout das Instalações que só será obtido a partir da remodelação das instalações.

## CAPÍTULO V

### 5. RELAÇÕES EXTERNAS

#### 5.1. PARCERIAS EXTERNAS

Esta Instituição mantém-se articulada com várias entidades que colaboram com a mesma de acordo com cada uma das suas áreas de intervenção. Destacamos as seguintes: União das Freguesias de Queluz-Belas (U.F.Q.B.), Câmara Municipal de Sintra (Divisão de Ação Social, Departamento de Urbanismo, etc.); Instituto de Segurança Social, I.P., Ministério da Educação, Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade (CNIS), União Distrital das IPSS (UDIPSS); Entrajuda, Bombeiros Voluntários de Queluz, Associação para a Promoção do Desenvolvimento Juvenil (APDJ-Queluz), Ginásio Clube de Queluz e ainda as Escolas Profissionais Gustave Eiffel e Talento para efetivação de estágios curriculares das suas alunas.

Quanto ao Ginásio Clube de Queluz, entidade parceira, cumpre realçar a estreita articulação que se tem verificado mantendo-se a disponibilidade da entidade para que as aulas de Expressão Motora se realizem nas suas instalações e ainda o facto de serem beneficiados os utentes do Caracol para outras atividades de carácter físico, lúdico e cultural promovidas pelo Ginásio Clube de Queluz.

A todos estes organismos, a Direção regista o seu agradecimento desejando manter a imprescindível relação positiva e construtiva que se tem verificado.

#### 5.2. IMAGEM

Acompanhando os avanços tecnológicos e promovendo a aproximação dos Associados, é mantido o **site da Instituição** onde, para além da divulgação da imagem da mesma, se podem consultar os documentos que enquadram o seu funcionamento (Estatutos, Relatórios e Contas, Planos de Atividades, Regulamentos Internos, etc.).



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

Esta direcção implementou uma nova forma de comunicação com os pais, através da aplicação Growappy – Plataforma Digital para Creches e Jardins de Infância. Toda a informação relativa tanto à criança como ao funcionamento d’O Caracol (Ementas, planificação mensal de actividades, etc.) é colocada nesta aplicação.

## 5.3. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Atendendo à evolução dos mercados em várias áreas, será imprescindível a sistemática análise da relação preço-qualidade relativamente, quer às matérias- primas necessárias (alimentação, higiene, materiais didáticos e pedagógicos, etc.), quer aos vários prestadores de Serviços, procedendo-se à negociação/substituição sempre que a relação preço/qualidade e comparação com a prática do mercado se mostre favorável para a Instituição.

## 5.4. RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

Neste âmbito, a Creche Jardim Infantil “O Caracol”, a par de uma educação para a cidadania e como modelo de referência para todos, pretende manter-se associada a várias iniciativas promovidas por instituições e organismos de que podemos destacar: Recolha de óleos (inserido nas diretivas da HACCP) Recolha de Pilhas, Campanha do Pirlampo Mágico, assim como a Operação “Nariz Vermelho” desde que as mesmas sejam concretizadas pela entidade organizadora.

Além destas iniciativas, O Caracol mantém-se protocolada com a APDJ (Associação para a Promoção do Desenvolvimento Juvenil) sendo que, caso a entidade organize, de novo, a iniciativa de recolha de bens essenciais, num programa de cariz social, denominado “Programa Famílias +” o Caracol manterá a sua colaboração.

## CAPÍTULO VI

## 6. ATIVIDADE PEDAGÓGICA

As reuniões de Coordenação são frequentes e processam-se entre Educadoras um vez por mês, para melhor acompanhamento das actividades de cada sala.



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

O Plano de Atividades foi elaborado, tendo em conta os objetivos estatutários, a sua operacionalidade, a evolução da Instituição, a realidade do país e a motivação para o Desenvolvimento da Prática Educativa. Esta atividade conta com a colaboração de todos os agentes educativos ligados à instituição (educadoras, auxiliares, pessoal de apoio e voluntários).

Com o envolvimento dos vários agentes, pretende-se manter o trabalho em três áreas para que, em complementaridade e articulação, se atinjam os objetivos gerais da resposta social Creche (Portaria n.º 262/2011, de 31/08) e da resposta social Pré-Escolar (objetivos da educação pré-escolar, expressos na Lei de Bases do Sistema Educativo).

Áreas-chave a trabalhar:

- Criança (enquanto ser individual e dinâmico);
- Família (enquanto parte da dinâmica educativa);
- Comunidade (Instituição e a envolvente local);

O Projeto Educativo para o Triénio 2025-2028 cujo tema para o ano 2025/2026 é “*Introdução do Movimento da Escola Moderna*” e foi iniciado no presente ano letivo, pretendendo-se que haja uma continuidade e uma implementação progressiva dos princípios base deste modelo pedagógico, nomeadamente, a educação democrática e cooperativa, a promoção da autonomia, responsabilidade e solidariedade, a aprendizagem significativa e ativa, a partilha, a comunicação e expressão (a vários níveis), entre outros.

Assim, pretende-se que O Caracol seja uma escola com um modelo pedagógico definido, ainda que inicialmente, numa fase transitória, de uma forma muito suave, começando por adotar alguns instrumentos de trabalho nas salas, promovendo a democracia e a participação ativa entre as crianças, bem como entre os adultos da instituição, promovendo também a autonomia das crianças, a cooperação para chegar aos objetivos. O tema proposto para este ano letivo será “Bem Vindos ao MEM”.

O projeto pedagógico está em elaboração e, a partir de “Introdução do Movimento da Escola Moderna” focaliza a introdução gradual do tema “Bem Vindos ao MEM”.

Serão trabalhados os seguintes **objetivos**:

- Dar sentido às aprendizagens (questionar, escutar e partir dos interesses das crianças)
- Desenvolver a autonomia e o sentido crítico



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

- As crianças serem capazes de estabelecer objetivos
- Desenvolver a capacidade de reflexão e autoavaliação das crianças
- As crianças serem capazes de cooperar e partilhar experiências e processos
- Incentivar a democracia (saber ouvir, respeitar diferentes opiniões...)

## 6.1. ATIVIDADES/ESTRATÉGIAS A DESENVOLVER:

- Criar instrumentos de trabalho (mapas de aniversários, de presenças...)
- Visionamento de vídeos, slides, imagens, etc.;
- Levar a criança a verbalizar as ações que pratica e as emoções que lhe são inerentes;
- Proporcionar momentos de diálogo e conversas em grupo;
- Memorização de textos orais extraídos da tradição popular;
- Dar oportunidade à criança de explorar o jogo simbólico, proporcionando o meio ambiente adequado e materiais para tal;
- Realizar jogos diversos;
- Transpor para as atividades plásticas as suas vivências, utilizando materiais diversos;
- Sessões de expressão dramática.
- Promover assembleias de grupo, onde se possa discutir o que correu bem, o que poderia ter corrido melhor, encontrar novas propostas
- Realizar pequenos trabalhos de projeto
- Estabelecer uma maior ligação à comunidade (com saídas, visitas de estudo, projetos solidários, etc)

## 6.2. ATIVIDADES EXTRA-CURRICULARES

As **atividades extracurriculares** complementam todo o trabalho pedagógico realizado. Este tipo de atividades proporciona experiências variadas e permite que a criança descubra e desenvolva novas habilidades, promovendo o gosto por outras linguagens e formas de comunicação/expressão:

- Expressão Musical – Professor Yan – Foco Musical
  - 1x por semana – 5ª feira



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

- Expressão Motora - Professora Carolina – No Ginásio Clube de Queluz
  - 1x por semana – 3ª feira – Sala A
  - 1x por semana – 4ª feira – Sala B
- Iniciação à Língua Inglesa – Professora Matilde – Easytalk
  - 1x por semana – 2ª feira

## 6.3. DESLOCAÇÕES DE ÂMBITO CULTURAL SUBJACENTES AO PROJETO EDUCATIVO

PERÍODO LETIVO	MÊS	LOCAL	TEMA
2º	Janeiro	Pavilhão do Conhecimento – a)	Arte
	Março	Teatro Armando Cortez - a)	Arte
	Abril	Aquário Vasco da Gama – c)	Animais
3º	Maio	Quinta dos Pernilongos – b) (passeio de final de ano)	Visitar a quinta e fazer as atividades promovidas pela mesma
	Junho	Praia b)	

a) Pré-escolar; b) Creche e Pré-escolar; c) Creche

Ao longo do ano letivo poderão ocorrer algumas visitas na comunidade envolvente. Estas serão realizadas a pé ou em transporte que a Instituição alugue.



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

## 6.4 COMEMORAÇÃO DAS FESTAS ANUAIS E OUTROS EVENTOS

PERÍODO LETIVO	MÊS	DIA	DESCRIPTIVO
1º	Outubro	16	Dia Mundial da Alimentação
	Novembro	11	Dia S. Martinho
	Dezembro	13	Festa Natal
2º	Janeiro	6	Dia de Reis – Cantar Janeiras
		26	Aniversário do Caracol
	Fevereiro	13	Desfile de Carnaval
3º	Abril	2	Caça aos Ovos (Páscoa)
	Maio	16	Caracolímpicos
		11 a 15	Semana da Família
	Junho	1	Dia Mundial da Criança
15 a 26		Praia	
Julho			Festa Final de Atividades
	Agosto	01 a 14	Componente Apoio Família - Férias
		17 a 01/09	Encerramento - Manutenção das Instalações/Limpezas Gerais

## 6.5. COMPONENTE DE APOIO À FAMÍLIA

A Lei - Quadro (Lei nº5/97 de 10 de fevereiro) consigna os objetivos da educação pré- escolar e prevê que, para além dos períodos específicos para o desenvolvimento das atividades pedagógicas, curriculares ou letivas, existam atividades de animação e apoio às famílias, de acordo com as necessidades destas (Art.º 12.º).

As atividades de apoio à família integram todos os períodos que estejam para além das 25 horas letivas e que, de acordo com a lei, sejam definidos com os pais no início do ano letivo.



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

A criança é sujeito e não objeto do processo educativo, desempenhando um papel ativo na construção do seu desenvolvimento e aprendizagem. Assim, parece clara a necessidade de uma relação formativa feita de respeito e atenção por cada uma e por todas as crianças, como seres únicos e portadores de saberes vários que só na troca com outros, consolidam a sua própria individualidade. Assim, as atividades desenvolvidas neste período de tempo são de carácter livre com supervisão dos adultos responsáveis.

## 6.6. REUNIÕES DE PAIS

DATA	ASSUNTO
Julho 2026 a)	Apresentação da Instituição a Pais de crianças que vão ingressar na Instituição pela 1ª vez
Setembro 2026 a)	Reunião Geral de Pais Breve Abordagem aos Projetos Educativos

a) Data a designar

No que respeita ao Acompanhamento /Aconselhamento Parental, a pedido de qualquer das partes, poderá ser solicitada a intervenção da Psicóloga, voluntária da Instituição.

## 6.7. ESTÁGIOS CURRICULARES

Mantém-se a colaboração com a Escola Profissional Gustave Eiffel, proporcionando a realização de Estágios Curriculares para alunas do 2º e 3º ano da Área de Apoio à Infância pelo que, em 2026 serão recebidas as Estagiárias, conforme pedido e propostas das escolas.

## CAPÍTULO VII



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

## 7. ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA

A conta de exploração previsual para o ano 2026 é desenvolvida com base na conta de exploração de janeiro a setembro de 2025 a partir da qual é feita a extrapolação para os restantes meses do ano de forma a ter um período contabilístico completo.

Este orçamento tem um resultado líquido previsual negativo de € 9 707.

À semelhança do ano passado, seguiu-se a previsão do Conselho de Finanças Públicas para se aplicar uma taxa de inflação de 2%. Esta taxa foi aplicada nas despesas correntes; em relação aos vencimentos, foi feito um aumento de € 50 em todas as categorias.

Relativamente aos subsídios e às mensalidades, o valor aplicado é igual ao recebido este ano em que já está incluído o valor referente ao complemento de horário.

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL				
		Ano: 2026	Ano 2025	Orçamento/25
Código das Contas	GASTOS E PERDAS	VALORES (em euros)	Estimativa dez/25	VALORES (em euros)
61	<b>Custo merc. e matérias consumidas</b> Géneros alimentares	20 400,00 €	22 276,00 €	21 655,00 €
62 (*)	<b>Fornecimentos e serviços externos</b> Outros fornecimentos e serviços externos	37 110,00 €	60 000,00 €	32 533,00 €
63	<b>Gastos com o pessoal</b>	254 448,00 €	237 447,00 €	230 863,00 €
64	<b>Depreciações</b>	700,00 €	700,00 €	700,00 €
68	<b>Outros Gastos</b>	550,00	927,00 €	640,00 €
	<b>(A)</b>	<b>313 208,00</b>	<b>321 350,00</b>	<b>286 391,00</b>
	Resultado líquido previsual	- 9 707 €	- 29 430 €	- 5 044 €



# Creche Jardim Infantil “O Caracol”

Fundada em 26 de Janeiro de 1975

Instituição de Utilidade Pública

Código das Contas	RENDIMENTOS E GANHOS	Ano: 2026	Ano 2025	Orçamento/25
		VALORES (em euros)	Estimativa dez/25	VALORES (em euros)
72	<b>Prestações</b>			
	Matrículas e mensalidades	<b>64 800,00 €</b>	<b>62 378,00 €</b>	<b>61 593,00 €</b>
75	<b>Comparticipações e subsídios à exploração</b>	<b>220 000,00 €</b>	<b>216 036,00 €</b>	<b>204 508,00 €</b>
	CMS/JFQ	6 000,00 €	5 565,00 €	5 217,00 €
722	Quotizações e Joias	2 500,00 €	2 572,00 €	2 716,00 €
	<b>(B)</b>	<b>293 300,00 €</b>	<b>286 551,00 €</b>	<b>274 034,00 €</b>
79	Rendimentos financeiros	1 401,00 €	1 401,00 €	2 313,00 €
	<b>(D)</b>	<b>294 701,00 €</b>	<b>287 952,00 €</b>	<b>276 347,00 €</b>
	Donativos e Consignação de IRS	8 800,00 €	3 968,00 €	5 000,00 €
	<b>(F)</b>	<b>303 501,00 €</b>	<b>291 920,00 €</b>	<b>281 347,00 €</b>

A DIREÇÃO

Presidente

Tesoureiro